

ВЫРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Аскарлов А.А., д.э.н., доцент,

Галин З.А., д.э.н., профессор

Башкирский ГАУ, г. Уфа, Россия

Аннотация. В условиях высокой конкуренции и экономической неопределенности из-за растущих климатических, экономических и экологических вызовов сельскохозяйственные организации сталкиваются с необходимостью трансформации управленческих подходов. Важно отметить, что выработка управленческих решений в коммерческих организациях, каковым является исследуемое хозяйство, требует постоянного мониторинга и анализа, а также активного участия всех сотрудников предприятия в этом деле.

Ключевые слова: экономическая неопределенность, конкуренция, управленческие решения, анализ и оптимизация затрат.

В современных условиях высокой конкуренции и экономической неопределенности эффективный контроль над производственными расходами становится критически важным элементом устойчивого развития и повышения финансовой результативности предприятия. Процесс учёта, анализа затрат, а также реализации мер по их минимизации требует системного подхода и слаженного взаимодействия всех структурных единиц компании. В данной статье исследуются ключевые принципы организации учёта издержек производства и предлагаются пути их оптимизации в рамках деятельности предприятия.

Сущность и роль учёта производственных затрат. Система учёта производственных затрат включает в себя сбор, фиксацию, структурирование и интерпретацию данных о ресурсах, потребляемых в процессе создания продукции (услуг). Этот механизм реализует несколько значимых функций [1]:

1) достоверное определение себестоимости – служит фундаментом для обоснования управленческих действий;

2) мониторинг эффективности ресурсов позволяет выявлять нерациональное использование сырья, материалов, энергоносителей и трудовых ресурсов, фиксируя отклонения от норм;

3) анализ затрат по продуктам, подразделениям и бизнес-процессам помогает определить точки роста, оценить прибыльность и перераспределить инвестиции в наиболее доходные сегменты, а также используются при принятии решений о модернизации, диверсификации ассортимента, масштабировании производства и иных стратегических инициативах;

Все вышеперечисленное формирует базу для разработки производственных планов и бюджетов, снижая риски перерасхода ресурсов и способствует не только сокращению издержек, но и укреплению конкурентных преимуществ предприятия [2].

В связи с актуальностью темы исследования целью данной статьи является анализ учёта и основных направлений снижения производственных затрат на примере ООО «Таврос» (Республика Башкортостан, г. Уфа).

Для краткого ознакомления с финансовым состоянием ООО «Таврос» покажем динамику выручки и чистой прибыли компании (рис. 1)

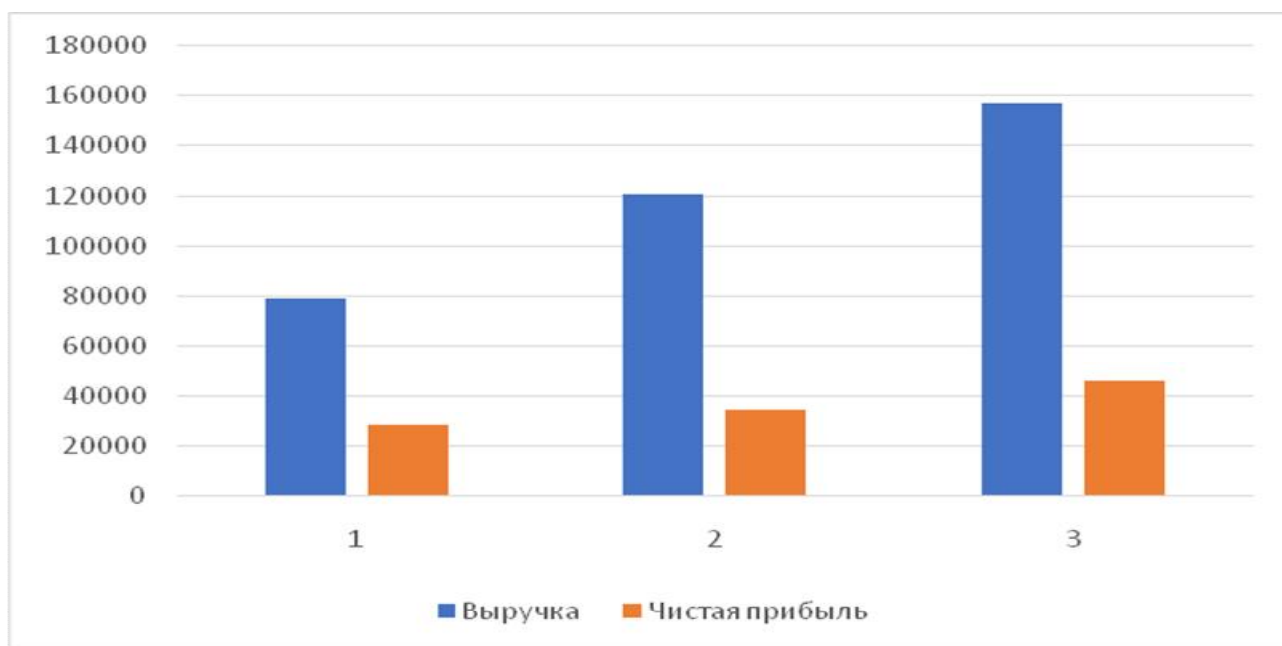


Рисунок 1 – Динамика выручки и чистой прибыли за последние три года

Ниже приведены финансовые результаты деятельности ООО "Таврос" за период с 31.12.2021 по 31.12.2024 года более подробно (табл. 1).

Таблица 1 – Финансовые результаты деятельности ООО «Таврос»

Показатель	Значение показателя, млн. руб.		
	2022 год	2023 год	2023 год
Выручка	78,9	120,3	156,9
Расходы по обычным видам деятельности	54,7	65,2	78,9
Прочие доходы и расходы	30,6	20,9	10,9
Прибыль до уплаты процентов и налогов	29,3	19,4	25,6
Проценты к уплате	13,1	19,3	25,6
Чистая прибыль	27,9	34,6	45,6

Как видно по приведенным данным, наблюдается положительная динамика приведенных финансовых результатов: годовая выручка за 2024 год составила 156,9 млн. руб., вместе с тем, за 2022 год годовая выручка была намного меньше – 120,4 млн. руб. (произошло увеличение на 36,6 млн. руб.). За 2024 год прибыль от продаж равнялась 78 млн. руб. – за рассматриваемый период увеличение прибыли от продаж составило 53,8 млн. руб.

Для сохранения достигнутых финансовых результатов, по нашему мнению, ООО «Таврос» должно [3-4]:

- 1) оптимизировать производственные процессы с тем, чтобы устранить неэффективные операции;
- 2) внедрить в компании систему управления запасами, чтобы избежать излишков и дефицита товаров;
- 3) вести работу над привлечением новых клиентов и удержанием существующих через программы лояльности;
- 4) необходимо работать над возможностью расширения ассортимента продукции или услуг для **привлечения новых сегментов рынка.**

В заключение проведённого анализа необходимо подчеркнуть, что учёт и снижение производственных затрат являются критически важными аспектами деятельности любого хозяйствующего субъекта, стремящегося к устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности. Эффективное управление

затратами не только способствует увеличению прибыли, но и позволяет оптимизировать использование ресурсов, повысить качество продукции и улучшить финансовую устойчивость предприятия.

Таким образом, учёт и снижение производственных затрат являются неотъемлемой частью эффективного управления предприятием и требуют комплексного подхода, основанного на использовании современных методов и инструментов. Реализация мероприятий, направленных на снижение затрат, позволит хозяйствующему субъекту повысить свою конкурентоспособность, увеличить прибыльность и обеспечить устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Литература

1. Аскарова А.А. Управленческие решения на основе анализа движения денежных средств // Приоритетные направления развития экономики и менеджмента: теоретические и практические аспекты: сборник материалов III Междунар. онлайн-конкурса проектов по дисциплине «Бизнес-планирование» среди обучающихся аграрных вузов. – Уфа: Башкирский ГАУ, 2024. – С. 30-35.

2. Мансурова А.М., Аскарова А.А. Информационное обеспечение планирования бизнес-процессов организации // VI Молодежный научный форум "Уфимский гуманитарный научный форум". "Региональные тренды эконом. развития": Сб. статей Международной н.-п. конференции, – Уфа: Академия наук Республики Башкортостан, 2024. – С. 156-160.

3. Фаизов Н.Ш., Аскарова А.А., Гилязов Р.Р. Анализ повышения эффективности управления молочным производством в Республике Башкортостан с внедрением цифровых технологий // Российский электронный научный журнал. – 2024. – № 4(54). – С. 215-223.

4. Фаррахова Ф.Ф., Сайфутдинова Л.Р., Аскарова А.А., Гайсина Г.А. Налогообложение малого бизнеса с использованием информационных технологий // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2023. – № 3(15). – С. 209-220.